

# **Heeros**

## **TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 31.12.2024**

Yhtiö \_\_\_\_\_

Heeros Oyj  
Hermannin rantatie 8  
00580 Helsinki  
Y-tunnus 1598868-0  
Kotipaikka Helsinki  
[www.heeros.com](http://www.heeros.com)

<b>Sisällys</b>	<b>Sivu</b>
<b>1. KONSERNITILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA</b>	<b>1.1.2024 - 31.12.2024</b>
Toimintakertomus	1-4
Konsernin tuloslaskelma	5
Konsernin tase	6
Konsernin rahoituslaskelma	7
Emoyhtiön tuloslaskelma	8
Emoyhtiön tase	9
Konsernin liitetiedot	10-12
Emoyhtiön liitetiedot	13-15
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	16
Luettelo kirjanpito- ja tosittelajeista sekä säilytystavoista	16
Tilinpäätösmerkintä	17

---

---

**Toimintakertomus 2024****Heeros-konsernin kehitys tilikaudella 1.1.-31.12.2024**

Tilikauden aikana Heerosin sitoutuminen kannattavuuden parantamiseen jatkui. Skaalautuvan ja ennustettavan SaaS-liiketoimintamalli avulla yhtiön liikevaihto, kannattavuus ja uusmyynti paranivat edellisvuodesta. Tilikauden aikana panostettiin tuotteisiin, henkilöstöön ja toimintatapojen kehittämiseen sekä organisaation vahvistamiseen. Marraskuussa 2024 Accountor Finago Oy julkisti vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Heeros Oyj:n osakkeista ja optio-oikeuksista. Tilinpäätöshetkellä ostotarjouksen tarjousaika oli kesken. Yhtiön neuvonantajien Success Fee – kulut, jotka ovat riippuvaisia kaupan toteutumisesta, ovat suuruudeltaan 511 tuhatta euroa, ja näitä ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan ne kirjataan tulokseen kaupan toteutuessa.

Heeros-konsernin liikevaihto kasvoi 1 % edellisvuodesta. Vuoden viimeisellä neljänneksellä liikevaihto kasvoi alkuvuotta enemmän. Liiketulos (EBIT) kasvoi selvästi edellisvuodesta ja oli 749 tuhatta euroa. Tulosta paransi kustannussäästöjen aikaansaama kustannustason alentuminen ja operatiivisen toiminnan tehostaminen. Helmikuussa 2024 saatiin päätökseen muutosneuvottelut, joiden tarkoituksena oli sopeuttaa organisaatiota kilpailukykyisemmäksi ja paremmin yhtiön ydinliiketoimintaa palvelevaksi. Nämä muutokset vaikuttivat kannattavuutta parantavasti vuoden 2024 toisesta neljänneksestä alkaen.

**Konsernin ja emoyhtiön taloudellista asemaa kuvaavat keskeiset tunnusluvut****Tuhatta euroa**

<b>Konserni</b>	<b>Vuosi 2024</b>	<b>Vuosi 2023</b>	<b>Vuosi 2022</b>
Liikevaihto	11 363	11 296	11 083
Jatkuva liikevaihto	10 748	10 774	10 332
Liiketulos	749	293	-230
Liiketulos, % liikevaihdosta	7 %	3 %	-2 %
Omavaraisuusaste, %	70 %	66 %	58 %
Oman pääoman tuotto, %	8 %	3 %	-9 %
Maksetut palkat ja palkkiot	5 986	6 066	6 175
<b>Emoyhtiö</b>	<b>Vuosi 2024</b>	<b>Vuosi 2023</b>	<b>Vuosi 2022</b>
Liikevaihto	9 839	9 783	9 685
Jatkuva liikevaihto	9 286	9 270	9 065
Liiketulos	-155	506	412
Liiketulos, % liikevaihdosta	-2 %	5 %	4 %
Omavaraisuusaste, %	71 %	74 %	67 %
Oman pääoman tuotto, %	-2 %	5 %	4 %
Maksetut palkat ja palkkiot	5 498	5 110	5 030

**Tase, rahoitus ja investoinnit**

Heeros-konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 11 327 tuhatta euroa. Tilikauden positiivisesta tuloksesta huolimatta taseen loppusumma pieneni 244 tuhatta euroa johtuen konserniliikearvon poistoista, Business Finlandin Taimer Oy:lle myöntämien, vuosina 2018-2019 toteutettuihin tuotekehityshankkeisiin liittyvien 524 tuhannen euron lainojen perimättä jättämisestä ja lainojen takaisinmaksusta. Heeros Oyj:llä on lainasaamisia Hollannin tytäryhtiöltä 209 tuhatta euroa. Lainan pääoma maksetaan lainanantajan pyynnöstä viipymättä lainanantajalle. Lainalle on tilikaudella kertynyt korkoa sopimuksen korkoehtojen mukaisesti 10 tuhatta euroa. Taimer Oy:llä on lainasaamisia Heeros Oyj:ltä 300 tuhatta euroa. Lainan pääoma maksetaan lainanantajan pyynnöstä viipymättä lainanantajalle. Lainalle on tilikaudella kertynyt korkoa sopimuksen korkoehtojen mukaisesti 6 tuhatta euroa.

Investoinnit ovat kuluja, joita Heeros käyttää uusien ohjelmistotuotteiden tai palvelujen suunnitteluun, kehittämiseen, ja niiden toiminnan parantamiseen. Investoinnit ovat keskeinen osa SaaS-liiketoimintamallia, joka edellyttää jatkuvaa innovointia ja teknologista kehitystä yhtiön kilpailukykyyn ylläpitämiseksi.

#### Tuhatta euroa

Konserni	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2022
Kehittämismenot	1 171	1 401	2 680
Kehittämismenojen osuus kaikista menoista	13 %	16 %	29 %

#### Tuhatta euroa

Emoyhtiö	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2022
Kehittämismenot	967	1 111	1 325
Kehittämismenojen osuus kaikista menoista	11 %	14 %	16 %

#### Organisaatio ja henkilöstö

Heeros toimii Suomessa kolmella paikkakunnalla; Helsingissä, Jyväskylässä ja Turussa. Heeroksella on tytäryhtiöt Hollannissa (Heeros Nederland Holding B.V., jolla tytäryhtiö Heeros Nederland B.V.). Heeros Oyj omistaa tytäryhtiönsä sataprosenttisesti. Lisäksi Heeroksella on omistusosuus ePalkat-ratkaisun ylläpitoon ja kehittämiseen keskittyvästä yhtiöstä eSalary Evolution Oy:stä, josta tilikauden päättyessä Heeros omisti 49 %.

Tilikauden aikana Heeros toteutti muutosneuvottelut joiden tarkoituksena oli sopeuttaa organisaatiota kilpailukykyisemmäksi ja paremmin yhtiön ydinliiketoimintaa palvelevaksi. Neuvottelut johtivat 4 työtehtävän päättymiseen, 2 työtehtävän osa-aikaistamiseen sekä 3 roolin muuttumiseen ja ne jakautuvat yhtiön eri toimintoihin. Heeroksen palveluksessa oli tilikauden lopussa 76 henkilöä, joista Suomessa työskenteli 75 ja Hollannissa 1 henkilö. Keskimääräinen henkilöstömäärä oli 77 henkilöä. Heeros mittaa säännöllisesti kyselyllä henkilöstön työtyytyväisyyttä.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat tilikauden päättyessä Niklas Lahti (toimitusjohtaja), Juho Pakkanen (talousjohtaja), Henri Liuska (Director, Products), Jarno Lehikoinen (Director, Sales), Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services), Lotta Koskela (Director, Strategy & People), Eero Saarinen (Director, R&D) ja Katariina Telkkä (Chief Marketing Officer).

Heeroksen organisaatorakenne tilikauden päättyessä: Sales, joka keskittyy uusasiakashankintaan ja nykyasiakkaiden kanssa kasvamiseen, Marketing, joka keskittyy asiakasviestintään ja tarjoaman markkinointiin ydinkohderyhmälle, Customer Services, joka keskittyy asiakkaiden palvelemiseen, asiakasprojekteihin sekä -koulutukseen, Products, joka varmistaa tarjoaman edelläkävijyyden ja käyttökokemuksen sekä R&D, joka vastaa tuotteiden kehittämisen tehokkuudesta sekä tuotannon häiriöttömyydestä. Näitä toimintoja tukevat CFO- sekä Strategy & People-tiimit.

#### Hallinto

Heeros Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.3.2024 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden ajalta 1.1.-31.12.2023.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen neljä jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka uudelleen sen nykyiset jäsenet Juho Nikkolan, Jostein Vikin ja Paavo Pakkasen sekä uutena jäsenenä Axel Medefelt-Westphalenin.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: Hallituksen puheenjohtajalle kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 30.000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 15.000 euroa. Edellä mainitut vuosipalkkiot maksetaan rahana.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan BDO Oy. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana toimii KHT Pasi Tuuva. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tappio kirjataan taseessa voitto-/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 535 000 kappaletta. Ehdotettu määrä vastaa kokouskutsun päivänä noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 1 070 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen, hallituksen jäsenten palkkioiden maksamisen toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

#### **Hallituksen valtuutukset**

20.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 535 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 1.070.000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Ehdotettu valtuutus kumoaa aiemmat antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

#### **Osake, osakkeenomistajat ja annetut optio-oikeudet**

Heeroksella on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Heeroksen osakkeita oli 31.12.2024 merkittynä kaupparekisteriin 5 361 116 kappaletta. Yhtiön hallussa ei ollut 31.12.2024 omia osakkeita. Heeroksella oli 31.12.2024 yhteensä 887 osakkeenomistajaa.

Heeroksen osake on noteerattu Nasdaq Helsingin ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland - markkinapaikalla tunnuksella HEEROS. Kaupankäynti alkoi 10.11.2016. Vuoden 2024 aikana vaihdettiin 499 280 osaketta, ja vaihdon kokonaisarvo oli 2 629 778 euroa. Katsauskauden aikana kurssi oli korkeimmillaan 5,50 euroa ja alimmillaan 2,82 euroa. Keskimurssi oli 5,27 euroa ja päätöskurssi 5,45 euroa. Markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 29,22 miljoonaa euroa.

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa neljä optio-ohjelmaa yhtiön

avainhenkilöille. Optio-ohjelmat on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 1/2020 A merkittiin yhteensä 2 500 ja optio-oikeuksilla 1/2020 B 2 500 uutta yhtiön osaketta.

### **Riskit ja epävarmuustekijät**

Suomen pk-sektorin taloudellinen kehitys voi jatkua heikkona, mikä vaikuttaisi Heeroksen liiketoiminnan kasvuun esimerkiksi päätöksenteon viivästymisen ja transaktiovolyymien vähenemisen kautta.

Tilitoimistoalan konsolidaatio voi vaikuttaa Heeroksen kasvuun negatiivisesti. Heeros voi menettää asiakkaita, jos konsolidoiva tilitoimistoketju ei käytä Heeroksen tuotteita tai palveluita.

Heeros on panostanut turvallisiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin. Sähkökatkokset, tietoturva-loukkaukset, palvelunestohyökkäykset, tietovuodot tai muut kyberturvallisuus- ja tietosuojauhat, jotka voivat vahingoittaa Heeroksen liiketoimintaa, voivat aiheuttaa asiakastytymättömyyttä ja taloudellisia tappioita.

Osaavien työntekijöiden onnistunut rekrytointi ja aktiivinen henkilöstön kehittäminen ovat Heeroksen liiketoiminnan menestyksen kannalta merkittäviä tekijöitä, jotta Heeros voi pitää palveluksessaan pätevän ja toimialaa ymmärtävän henkilöstön. Vahvan yrityskulttuurin ja yhteisöllisyyden luomisessa epäonnistuminen voi johtaa työntekijöiden sitoutumisen puutteeseen ja lisätä vaihtuvuuden riskiä, mikä voi häiritä Heeroksen liiketoimintaa.

Heeros hyödyntää kumppaneita liiketoiminnassaan ja sen kehittämisessä. Kumppaneiden ja alihankkijoiden mahdolliset virheet tai muut toimenpiteet voivat vaikuttaa Heeroksen liiketoimintaan tai maineeseen.

Heeroksen hallitus vastaa siitä, että yhtiön riskienhallinta on asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Yhtiön riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Riskienhallinta on sisällytetty osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät sen strategiaan ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta.

### **Arvio kirjanpitovelvollisen todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Heeroksen pitkän aikavälin tavoitteena on ylläpitää käyttökatemarginaalin (EBITDA, prosenttia liikevaihdosta) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma vuositasolla yli 40 prosentin tasolla. Pitkän aikavälin tavoitteet Heeros aikoo saavuttaa skaalautuvalla, organisaalisella kasvulla. Tavoite perustuu Software-as-a-Service (SaaS) -toimialalla yleisesti käytössä olevaan Rule of 40-mittariin, joka ohjaa yhtiötä optimoimaan liikevaihtokasvunsa suhteessa tulokseensa (EBITDA).

### **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

17.1.2025 Accountor Finago Oy oli saanut kaikki tarvittavat viranomaishyväksynät kaikista Heeros Oyj:n osakkeista ja optio-oikeuksista tehdyille vapaaehtoiselle suositellulle julkiselle käteistarjoukselleen.

### **Hallituksen voitonjakoehdotus**

Emoyhtiön tilikauden 2024 tulos oli -208.652,47 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja tilikauden tulos siirretään voitto-/tappiotilille.

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.2024 - 31.12.2024		1.1.2023 - 31.12.2023	
<b>Liikevaihto</b>	<b>11 363 297,25</b>		<b>11 295 827,09</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	575 185,76		15 799,68	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	288 251,40		241 645,17	
Ulkopuoliset palvelut	1 490 379,19	1 778 630,59	1 397 815,70	1 639 460,87
Palkat ja palkkiot	4 130 781,08		3 954 050,06	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	696 415,46		711 455,92	
Muut henkilösivukulut	101 729,60	4 928 926,14	127 824,75	4 793 330,73
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	2 066 511,10		2 172 321,64	
Liiketoiminnan muut kulut	2 493 560,87		2 399 827,90	
Osuus osakkuusyritysten voitosta (+)	78 469,88		-13 745,43	
<b>Liikevoitto</b>	<b>749 324,19</b>		<b>292 940,20</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	11 391,23		14 301,78	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-69 090,56	-57 699,33	115 747,77	-101 445,99
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>691 624,86</b>		<b>191 494,21</b>	
<b>Tilikauden verot</b>	<b>72 703,67</b>		<b>14 742,89</b>	
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>618 921,19</b>		<b>176 751,32</b>	

KONSERNITASE	31.12.2024		31.12.2023	
<b>VASTAAVA</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Konserniliikearvo	3 887 936,73		4 446 893,01	
Aineettomat hyödykkeet	4 771 275,10		5 099 315,36	
Aineelliset hyödykkeet	22 985,31		25 064,77	
Sijoitukset	<u>787 199,20</u>	9 469 396,34	<u>7 057,97</u>	9 578 331,11
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	158 855,01		121 388,40	
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	721 922,49		679 467,51	
Siirtosaamiset	207 358,61		265 147,05	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>769 296,96</u>	1 857 433,07	<u>439 134,54</u>	1 505 137,50
<b>VASTAAVA</b>	<b><u>11 326 829,41</u></b>		<b><u>11 083 468,61</u></b>	
<b>VASTATTAVA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	4 743 304,50		4 743 304,50	
Osakeanti	0,00		379 299,80	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
SVOP-rahasto	4 844 833,93		4 454 534,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 467 621,98		-2 617 242,47	
Tilikauden voitto/tappio	<u>618 921,19</u>	7 901 076,56	<u>176 751,32</u>	7 298 286,20
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen vieraspääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	<u>491 325,22</u>	491 325,22	<u>1 249 152,84</u>	1 249 152,84
Lyhytaikainen vieraspääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	215 491,34		800 535,26	
Saadut ennakot	359 442,01		258 998,07	
Ostovelat	79 581,12		227 667,97	
Muut velat	261 124,50		208 359,89	
Siirtovelat	<u>2 018 788,66</u>	2 934 427,63	<u>1 040 468,38</u>	2 536 029,57
<b>VASTATTAVA</b>	<b><u>11 326 829,41</u></b>		<b><u>11 083 468,61</u></b>	



**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, EPÄSUORA**

31.12.2024

31.12.2023

Liiketoiminnan rahavirta:

Tilikauden voitto/tappio	618 921,19	176 751,32
--------------------------	------------	------------

Oikaisut:

Suunnitelman mukaiset poistot	2 066 511,10	2 172 321,64
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<b>2 685 432,29</b>	<b>2 349 072,96</b>

Käyttöpääoman muutos

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/ vähennys	82 725,70	100 899,45
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/ vähennys	983 441,98	-433 448,89
Liiketoiminnan rahavirta (A)	<b>3 751 599,97</b>	<b>2 016 523,51</b>

Investointien rahavirta:

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 354 186,41	-1 420 626,25
Investoinnit muihin sijoituksiin	-780 141,23	12 310,80
Investointien rahavirta (B)	<b>-2 134 327,64</b>	<b>-1 408 315,45</b>

Rahoituksen rahavirta:

Oman pääoman lisäykset	160 620,49	369 852,64
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	-585 043,92	-76 458,82
Pitkäaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	-757 827,62	-630 086,98
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-104 858,85	-38 258,55
Rahoituksen rahavirta (C)	<b>-1 287 109,90</b>	<b>-374 951,71</b>

Rahavarojen lisäys/ vähennys (A+B+C)	330 162,43	233 256,35
--------------------------------------	------------	------------

Rahavarat tilikauden alussa	439 134,53	205 878,18
-----------------------------	------------	------------

Rahavarat tilikauden lopussa	<b>769 296,96</b>	<b>439 134,53</b>
------------------------------	-------------------	-------------------

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	1.1.2024 - 31.12.2024		1.1.2023 - 31.12.2023	
<b>Liikevaihto</b>	<b>9 838 625,85</b>		<b>9 782 573,99</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	40 302,58		8 400,00	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	281 328,64		232 957,34	
Ulkoiset palvelut	1 503 579,19	1 784 907,83	1 423 315,70	1 656 273,04
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	3 793 169,20		3 421 434,35	
Henkilösivukulut			601 311,20	
Eläkekulut	762 153,80			
Muut henkilösivukulut	115 546,53	4 670 869,53	105 764,63	4 128 510,19
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	1 184 344,82		1 260 478,94	
Liiketoiminnan muut kulut	2 394 291,23		2 239 215,86	
<b>Liikevoitto</b>	<b>-155 484,98</b>		<b>506 495,96</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Saman konsernin yrityksiltä	10 037,50		0,00	
Muut korko- ja rahoitustuotot	10 177,93		13 610,97	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	67 250,42		103 816,79	-90 205,82
Saman konsernin yrityksiltä	6 132,50	-53 167,49	0,00	0,00
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-208 652,47</b>		<b>416 290,14</b>	
Tilikauden verot	0,00		14 742,89	
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-208 652,47</b>		<b>401 547,25</b>	

EMOYHTIÖN TASE	31.12.2024		31.12.2023	
<b>VASTAAVA</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	3 918 350,56		4 128 325,94	
Aineelliset hyödykkeet	22 985,32		23 927,70	
Sijoitukset	<u>6 827 171,68</u>	10 768 507,56	<u>6 727 171,68</u>	10 879 425,32
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset konsernilta	19 002,00		198 773,35	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	342 735,86		209 193,01	
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	614 707,59		617 389,04	
Muut saamiset	157 037,60		117 695,99	
Siirtosaamiset	175 337,51		240 808,21	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>548 396,62</u>	1 857 217,18	<u>115 026,65</u>	1 498 886,25
<b>VASTAAVA</b>		<b><u>12 625 724,74</u></b>		<b><u>12 378 311,57</u></b>
<b>VASTATTAVA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	4 743 304,50		4 743 304,50	
Osakeanti	0,00		379 299,80	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
SVOP-rahasto	4 844 833,93		4 454 534,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-586 329,98		-995 214,35	
Tilikauden voitto/tappio	<u>-208 652,47</u>	8 954 794,90	<u>401 547,25</u>	9 145 110,25
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	491 325,22		891 852,84	
Velat saman konsernin yrityksille	<u>391 500,00</u>	882 825,22	<u>0,00</u>	891 852,84
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat saman konsernin yrityksille	0,00		391 500,00	
Lainat rahoituslaitoksilta	215 491,34		633 835,26	
Saadut ennakot	164 227,41		82 235,47	
Ostovelat	74 572,66		222 976,50	
Muut velat saman konsernin yrityksille	306 132,50		0,00	
Muut velat	189 850,63		148 433,99	
Siirtovelat	<u>1 837 830,08</u>	2 788 104,62	<u>862 367,26</u>	2 341 348,48
<b>VASTATTAVA</b>		<b><u>12 625 724,74</u></b>		<b><u>12 378 311,57</u></b>

## KONSERNIN LIITETIEDOT

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Heeros Oyj, Heeros Nederland Holding B.V. ja Heeros Nederland B.V. konsernin sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset saamiset sekä velat on eliminoitu.

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoona vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu EVL:n mukaisina enimmäispoistoina aineellisten hyödykkeiden osalta. Aineettomat hyödykkeet on poistettu erillisen poistosuunnitelman mukaan.

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### Pysyvät vastaavat

Liikearvo viiden vuoden tasapoisto (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:9 §)  
Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

Progressiivinen poisto on poistomenetelmä, joka mahdollistaa aktivoitujen kehittämismenojen poistamisen siten, että poistot kasvavat asteittain. Progressiivisen poistosuunnitelman periaate perustuu ajatukseen siitä, että omaisuuserä menettää arvoaan nopeammin sen elinkaaren loppuvaiheessa.

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Liikearvo	4 446 893,01	0,00	0,00	558 956,28	3 887 936,73
Kehittämismenot	5 099 315,36	1 170 715,70	0,00	1 498 755,96	4 771 275,10
	<u>9 546 208,37</u>	<u>1 170 715,70</u>	<u>0,00</u>	<u>2 057 712,24</u>	<u>8 659 211,83</u>
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	25 064,77	6 719,40	0,00	8 798,86	22 985,31
Yhteensä	<u>9 571 273,14</u>	<u>1 177 435,10</u>	<u>0,00</u>	<u>2 066 511,10</u>	<u>8 682 197,14</u>

**Taseen vastaavia koskevat liitetiedot**

Siirtosaamisten olennaiset erät

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Verosaamiset	67 392,24	132 997,40
Muut	139 966,37	132 149,65
<b>Yhteensä</b>	<u>207 358,61</u>	<u>265 147,06</u>

**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Lomapalkat ja palkkoihin liittyvät varaukset	1 069 489,82	864 095,89
Kuluvaraus	682 714,00	86 231,00
Muut	266 584,84	90 141,49
<b>Yhteensä</b>	<u>2 018 788,66</u>	<u>1 040 468,38</u>

**Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot**

**Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin**

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Toimihenkilöitä	77	88
<b>Yhteensä</b>	<b>77</b>	<b>88</b>

**Konserniyritykset**

	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
Heeros Nederland Holding B.V.	100,0	100,0
Heeros Nederland B.V.	100,0	0,0
Taimer Oy	100,0	100,0
eSalary Evolution Oy	49,0	49,0

Heeros Nederland B.V.:n ja Heeros Nederland Holding B.V.:n kotipaikka on Hollanti.

**Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet**

eSalary on yhdistelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä.  
Kyseessä on yhtiön osakkuusyritys, omistusosuus 49 %, kotipaikkana Turku.

Taimer Oy konsolidoitiin Heeros-konserniin 1.1.2022.

**Maksetut palkat ja palkkiot**

Palkat	4 990 654,03	5 007 442,56
Eläkekulut	871 431,67	898 628,59
Muut henkilösivukulut	124 115,48	159 468,59
<b>Yhteensä</b>	<u>5 986 201,18</u>	<u>6 065 539,74</u>
Aktivointi	1 057 275,04	1 272 209,00

**Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille**

	258 343,12	383 537,55
--	------------	------------

**Tilintarkastajan palkkiot**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Tilintarkastus	23 517,71	20 421,25

**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**

<b>Oma pääoma</b>		<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Osakepääoma	1.1.	4 743 304,50	4 743 304,50
Lisäys osakevaihdosta		0,00	0,00
Osakepääoma	31.12.	4 743 304,50	4 743 304,50
Ylikurssirahasto		161 638,92	161 638,92
Osakeanti		0,00	379 229,80
<b>Sidottu oma pääoma</b>		<b>4 904 943,42</b>	<b>5 284 243,22</b>
SVOP-rahasto	1.1.	4 454 534,13	4 454 534,13
Muutos tilikauden aikana		390 299,80	0,00
SVOP-rahasto	31.12.	4 454 534,13	4 454 534,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-2 440 491,15	-2 617 242,47
Hollannin tytäryhtiön v. 2023 liittyvä oikaisu		-34 636,16	0,00
Oikaisu edellisten tilikausien voitto/tappio		7 505,33	0,00
Tilikauden tulos		618 921,19	176 751,32
<b>Vapaa oma pääoma</b>		<b>2 996 133,14</b>	<b>2 014 042,98</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>7 901 076,56</b>	<b>7 298 286,20</b>

**Vakuudet ja vastuusitoumukset**

**Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys**

Panttivelkakirjat lainan vakuutena	3 350 000,00	3 350 000,00
Yhteensä	3 350 000,00	3 350 000,00

**Annetut pantit**

Muut saamiset, vuokravakuudet	52 760,04	57 400,04
-------------------------------	-----------	-----------

**Takaukset**

Vuokravastuut	131 660,86	196 396,00
---------------	------------	------------

**Muut vastuut**

Leasingsopimuksista		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	83 762,00	92 873,00
Myöhempinä tilikausina maksettavat	59 402,00	86 309,00
Yhteensä	143 164,00	179 182,00

**Kovenantit**

Vakuudellisiin lainoihin sisältyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät konsernin vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen. Kovenanttien rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa lainojen irtisanomiseen. Kovenanttiehdot ovat täyttyneet ja niitä seurataan.

**Poikkeukselliset erät**

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät 791 tuhatta euroa poikkeuksellisia kuluja.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät 524 tuhatta euroa poikkeuksellisia tuottoja.

**Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat**

Yhtiön neuvonantajien Success Fee – kulut, jotka ovat riippuvaisia kaupan toteutumisesta, ovat suuruudeltaan 511 tuhatta euroa, ja ne kirjataan tulokseen kaupan toteutuessa.

## EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Saamisten ja rahoitusarvopaperien sekä velkojen arvostusperiaatteet

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun, 2 §:n mukaisesti.

#### Pysyvät vastaavat

Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

Progressiivinen poisto on poistomenetelmä, joka mahdollistaa aktivoitujen kehittämismenojen poistamisen siten, että poistot kasvavat asteittain. Progressiivisen poistosuunnitelman periaate perustuu ajatukseen siitä, että omaisuuserä menettää arvoaan nopeammin sen elinkaaren loppuvaiheessa.

#### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Kehittämismenot	4 128 325,94	966 707,66	0,00	1 176 683,04	3 918 350,56
	4 128 325,94	966 707,66	0,00	1 176 683,04	3 918 350,56
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	23 927,70	6 719,40	0,00	7 661,78	22 985,32
<b>Yhteensä</b>	<b>4 152 253,64</b>	<b>973 427,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1 184 344,82</b>	<b>3 941 335,88</b>

#### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

##### Siirtosaamisten olennaiset erät

	31.12.2024	31.12.2023
Verosaamiset	67 392,24	132 997,40
Muut	107 945,27	107 810,81
<b>Yhteensä</b>	<b>175 337,51</b>	<b>240 808,21</b>

#### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

##### Siirtovelkojen olennaiset erät

	31.12.2024	31.12.2023
Lomapalkat ja palkkoihin liittyvät varaukset	986 363,01	745 185,49
Kuluvaraus	682 714,00	86 231,00
Muut	168 753,07	30 950,77
<b>Yhteensä</b>	<b>1 837 830,08</b>	<b>862 367,26</b>

#### Konsernia koskevat liitetiedot

Yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Hollannissa. Heeros Nederland Holding B.V. on perustettu 4.12.2013 Heeros Nederland Holding B.V. omistaa 100 % Heeros Nederland B.V.:stä.  
Lisäksi yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Taimer Oy:n.  
Lisäksi yhtiö omistaa 49 % osakkuusyrityksestä Suomessa, eSalary Evolution Oy.

### Erittely veloista ja saamisista saman konsernin yrityksille

	Myyntisaamiset	Ostovelat	Saamiset	Velat
Heeros Nederland Holding B.V.	0,00	0,00	0,00	391 500,00
Heeros Nederland B.V.	19 002,00	0,00	342 735,86	0,00
Taimer Oy	0,00	0,00	0,00	306 132,50

### Lähipiiriliiketoimet

Ostot osakkuusyhtiöltä ja liikevaihto osakkeenomistajilta

Yhtiö ostaa osakkuusyhtiöltään, eSalary Evolution Oy:ltä, alihankintana palkkupuolen sovelluksen ja tuen.

Liiketoimet on tehty normaalein kaupallisin ehdoin. Vuonna 2024 liiketoimien arvo oli 431 482,67 € (v 2023 291 128,79 €)

### Valuuttakurssi

Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöshetken keskkurssien mukaan.

### Liitetiedot henkilöstöstä

#### Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	31.12.2024	31.12.2023
Toimihenkilöt	68	73

#### Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille

	258 343,12	383 537,55
--	------------	------------

#### Maksetut palkat ja palkkiot

Palkat	4 646 436,20	4 235 021,01
Eläkekulut	762 153,80	744 297,66
Muut henkilösivukulut	115 546,53	130 914,52
Yhteensä	5 524 136,53	5 110 233,19
Aktivointi	853 267,00	981 723,00

#### Tilintarkastajan palkkiot

	2024	2023
Tilintarkastus	20 055,21	18 421,25

#### Oma pääoma

	31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma	4 743 304,50	4 743 304,50
Lisäys osakevaihdosta	0,00	0,00
Osakepääoma	4 743 304,50	4 743 304,50
Ylikurssirahasto	161 638,92	161 638,92
Osakeanti	0,00	379 299,80
<b>Sidottu oma pääoma</b>	<b>4 904 943,42</b>	<b>5 284 243,22</b>
SVOP-rahasto	4 454 534,13	4 454 534,13
Muutokset tilikauden aikana	390 299,80	0,00
SVOP-rahasto	4 454 534,13	4 454 534,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-593 667,10	-995 214,35
Oikaisu edellisten tilikausien voitto/tappio	7 337,12	0,00
Tilikauden tulos	-208 652,47	401 547,25
<b>Vapaa oma pääoma</b>	<b>4 049 851,48</b>	<b>3 860 867,03</b>

<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>8 954 794,90</b>	<b>9 145 110,25</b>
----------------------------	---------------------	---------------------

#### Voitonjakokelpoiset varat

Vapaa oma pääoma	3 659 551,68	3 860 867,03
-aktivoidut kehittämismenot	-3 918 350,56	-4 128 325,94
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>	<b>-258 798,88</b>	<b>-267 458,91</b>



## Myönnetyt optiot

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa kolme optio-ohjelmaa yhtiön avainhenkilöille: hallituksen vuonna 2019 hyväksymä optio-ohjelma 1/2019, hallituksen vuonna 2020 hyväksymä optio-ohjelma 1/2020 ja hallituksen vuonna 2021 hyväksymä optio-ohjelma 2021a. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta henkilöille vuosittain.

Optio-ohjelma 1/2019 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 75 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 1/2020 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta tai hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 2021 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 225 000 yhtiön osaketta.

Optiot tarjottiin avainhenkilöiden merkittäväksi vastikkeetta. Yhtiö säilyttää optiot avainhenkilöiden lukuun. Optioita ei saa luovuttaa tai pantata ilman hallituksen lupaa.

Osakeannin ja optio-ohjelman tarkemmat ehdot löytyvät Heeroksen verkkosivuilta:  
<https://www.heeros.com/sijoittajille/tietoja-osakkeesta/>

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys</b>		
Panttivelkakirjat lainan vakuutena	2 650 000,00	2 650 000,00
Yhteensä	2 650 000,00	2 650 000,00
<b>Annetut pantit</b>		
Muut saamiset, vuokravakuudet	52 760,04	57 400,04
<b>Takaukset</b>		
Vuokravastuut	131 660,86	196 396,00
<b>Muut vastuut</b>		
Leasingsopimuksista		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	83 762,00	92 873,00
Myöhempinä tilikausina maksettavat	59 402,00	86 309,00
Yhteensä	143 164,00	179 182,00

## Poikkeukselliset erät

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät 791 tuhatta euroa poikkeuksellisia kuluja.  
Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät 524 tuhatta euroa poikkeuksellisia tuottoja.

## Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Yhtiön neuvonantajien Success Fee – kulut, jotka ovat riippuvaisia kaupan toteutumisesta, ovat suuruudeltaan 511 tuhatta euroa, ja ne kirjataan tulokseen kaupan toteutuessa.

## Hallituksen esitys yhtiön voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää, että tilikauden tappio 208 652,47 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto/tappio tilille eikä osinkoa jaeta.

---

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Heeros Oyj:n hallitus

Sähköisen allekirjoituspäivämäärän mukaisesti

Vik Jostein  
hallituksen puheenjohtaja

Pakkanen Paavo  
hallituksen jäsen

Medelfelt Axel  
hallituksen jäsen

Nikkola Juho  
hallituksen jäsen

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Sähköisen allekirjoituspäivämäärän mukaisesti

Tilintarkastusyhteisö BDO Oy

---

Pasi Tuuva  
KHT-tilintarkastaja